

鹤山市博物馆中长期发展规划

鹤山市博物馆根据《中华人民共和国文物保护法》、《国务院关于加强文化遗产保护的通知》、《广东省文化事业“十二五”规划》、《广东省建设文化强省规划纲要（2011—2020年）》、《广东省文物事业“十二五”规划》，结合我市文物保护工作的实际情况，加强文物保护的宣传，完善文物保护和制度建设体系，积极推进博物馆规范管理机制建设。创新文物保护的理念、机制和方法。加快博物馆资源整合，挖掘潜力、盘活存量、优化增量。全面提升我馆整体工作水平，推动文物、博物馆事业全面发展，实施博物馆中长期发展计划。为此拟定鹤山市博物馆事业中长期发展规划。从2010年至2025年为中期；2025至2040年为长期规划。

一、“中长期”规划总体目标

实现文化复兴之梦和不断加大文化建设的投入，提升鹤山市的文化品位，推进文化建设。根据目前我市博物馆的实际情况和未来发展的需求，我市规划于2018年将建成鹤山市新博物馆，更好地发掘、保护、传承鹤山的历史文化资源。此目标现已落实完成。鹤山市博物馆新馆于2019年2月正式启用，对外免费开放。后期将继续完善公共服务设施，更好地利用场地资源为观众提供优质的服务。

鹤山市博物馆贯彻《中华人民共和国文物保护法》、《国务院关于加强文化遗产保护的通知》，进一步完善文物保护的管理体制

和工作机制，促进历史文化名城与城市现代化建设的协调统一。着力解决文物保护、利用博物馆资源、充分发挥博物馆的教育作用，推进鹤山文化事业大发展，有所创新、有所突破，实现办馆的宗旨。

二、中期目标任务

着力挖掘潜力、盘活存量、优化增量、开拓创新，积累经验。增强改革意识、服务意识和精品意识。促进博物馆之间的交流与合作，开创新思路、新方法，使博物馆的内部管理、对外展览、学术研究、藏品保护业务队伍建设的整体水平达到一定的程度。

基本指导方针和原则

在中期阶段，鹤山市博物馆发展的基本指导方针是：以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导，贯彻落实习近平同志的新时代中国特色社会主义思想。认真履行《博物馆管理办法》的有关规定，坚持“保护为主，抢救第一，合理利用，加强管理”的文物方针，把握社会主义市场经济发展的内在规律和社会需求，在改革和发展中进一步加强博物馆建设。充分发挥文物作用，为社会主义精神文明建设和物质文明建设服务，为建设和推进当代中国先进文化做出突出贡献。

三、鹤山市博物馆中期要解决的问题

1、坚持实施可持续发展战略，加强博物馆基础建设。坚持解放思想、实事求是，处理好改革、发展、稳定三者间的关系。

2、紧紧把握社会主义方向，遵循文物工作自身规律，社会主义市场经济体制要求，坚持把社会效益放在首位，实现社会效益

和经济效益的同步发展。

3、逐步完善和实施既有利于文物保护，又有利于发挥文物作用的管理模式和运作形式。

4、坚持规范管理，用拟定的工作制度规范日常工作程序，积极有效地促进博物馆事业发展。工作中，要突出重点、完善功能、创新体制，强化基础，激发博物馆的活力。

5、调整结构，合理布局，重组资源，建设坚强、团结、协作、专业、进取的领导班子。强化各部门的职能意识和提高业务素养，致力于学术研究和业务建设，鼓励科研人员多出成果，出好成果。着力于效益优先的人事、分配、职称等制度改革，探索一条符合时代发展要求的博物馆事业管理模式。

6、进一步强化博物馆精品陈列意识，充分利用馆藏文物资源和科研力量，努力探索符合社会主义市场经济运作模式的陈展方式。筹办展览选题要准，立意要新，要紧紧把握时代脉搏，深入挖掘文物展品的丰富内涵，引起群众的广泛关注与共鸣。在不断完善基本陈列的同时，每年有计划地筹办10-15个高品质的特展，为公众提供优质的陈列展览，更好地为社会服务。

7、努力拓宽文物藏品征集渠道和范围。有计划、有目的的开展文物征集和收藏工作，加强对珍贵历史文物、文献的征集工作。

8、加强藏品保护的科学研究，严格遵循有利于文物保护的原则，做好馆藏文物的保护、保养等日常管理工作。依靠科技和行业优势，组织专业人员对馆藏文物保护进行基础性研究、文物保存环境研究和文物修复技术研究等方面做切实可行的研究，探索

一条具有本馆特点的文物保护有效途径。

9、按博物馆管理办法，将展区、库区、办公区区分开，兴建一座鹤山市博物馆现代化库房，使博物馆办公设施日趋科学化和规范化。

10、大力开发展览衍生品，提高市场经济环境下的博物馆经营能力，合理利用文物资源，充分发掘博物馆市场潜力，建立良好的博物馆市场运作机制，增强博物馆的活力。

11、依据《博物馆安全保卫工作规定》和《文物系统博物馆风险等级和安全防护级别的规定》等规章的要求，逐步实现对文物库房消防系统进行改造，完善博物馆的安、消防设施，健全防范体制，提高防火防盗能力，确保馆藏文物安全率达到 100%。

12、提升学术研究能力，建立本馆科研激励机制和推广机制。加大科技投入，不断完善本馆网站建设，建立具有本土特色的博物馆专业网站；扶持科研人员从事专业研究、推动专业出版物的编辑、出版工作。

13、注重专业人才，改善目前队伍结构不均衡的状况。培养既懂文博专业知识，又有具备管理知识的管理型人才。

四、长期目标任务

在中期发展的水平上，使鹤山市博物馆成为具有鲜明的时代感、厚重的历史感、独特的社会教育功能和公众休闲的重要场所和终身课堂。使鹤山市博物馆成为鹤山人民生活中不可缺少的一部分。

五、基本指导方针和原则

在长期阶段，鹤山市博物馆发展的基本指导方针是：以马列主义、毛泽东思想和邓小平理论为指导，坚持习近平同志的新时代中国特色社会主义思想，紧紧围绕我国步入小康社会这个发展大局。全面履行《博物馆管理办法》，坚持“保护为主，抢救第一，合理利用，加强管理”的文物方针，充分发挥博物馆的教育作用，为社会主义精神文明建设和物质文明建设服务，为全面推进鹤山城市建设发展作出突出贡献。

六、鹤山市博物馆长期要解决的问题

1、坚持实施可持续发展战略，紧紧把握社会主义方向，遵循文物工作自身规律，实现社会效益和经济效益的同步发展。

2、实施既有利于文物保护，又有利于发挥文物作用的运作方式，坚持规范管理。

3、鼓励科研人员多出高质量的成果。探索一条符合时代发展需求的博物馆管理模式。

4、深入挖掘文物的丰富内涵，在历史积淀中寻找精神支柱，为公众提供优质的展览和服务。

5、严格遵循有利于文物保护的原则，做好馆藏文物的保护、依靠科技和行业优势，组织专业人员对文物保存环境研究和文物修复技术研究等，探索一条具有本馆特点的文物保护有效途径。

6、建立鹤山市博物馆藏品信息管理数据库，并逐步建立包含藏品管理、人事管理、档案管理、图书管理、财务管理等在内的博物馆信息管理系统。

7、拓展文物藏品征集渠道和范围。实施有计划、有目的的文

物征集和收藏工作，向馆藏文物量 2 万件(套)的目标努力。加强对珍贵文物、文献的征集工作。

8、发挥博物馆的公共教育功能，探索博物馆对外宣传教育途径。努力提高博物馆宣传教育水平，加强讲解员和志愿者的业务培训。充分利用博物馆丰富的人文资源，不断提升博物馆的公共服务意识，完善服务设施。围绕展览，通过组织内容新颖、形式多样的活动，吸引观众，力争年观众量 15 万人次以上。

9、建立博物馆建筑智能化系统。采用中央数字总监控、数据库以及现场控制器（只能分站）的连接方式，将安防系统、消防系统与馆藏文物保存环境系统纳入该系统之中，实现鹤山市博物馆智能化工程，有效控制博物馆建筑环境。

10、依据《博物馆安全保卫工作规定》和《文物系统博物馆风险等级和安全防护级别的规定》等规章的要求，健全防范体系，确保馆藏文物安全率达到 100%。

11、注重专业人才，特别是复合型人才培养。改善目前队伍结构不均衡的状况。培养既懂文博专业知识，又有管理知识的管理型人才；既懂文博专业知识，又懂现代科学技术（尤其是文物保护科技知识、文物鉴赏知识和信息技术）的专业型人才；既懂文博专业知识，又精通外语的开拓型人才。

